

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung</b> .....	<b>8</b>
Was ist ein Brainteaser? .....	10
Golden Rules bei der Aufgabenlösung .....	17
<b>Kapitel 1: Mathematisches Denken</b> .....	<b>19</b>
1. Der Wachtmeister und die Uhrzeit .....	20
2. Ausflug im Pferdewagen .....	21
3. Familienmitglieder .....	23
4. Der Hirtenkäse .....	25
5. Züge im Takt .....	26
6. Die Zwillinge am Bahnhof .....	26
7. Lebensgefahr .....	30
8. Fehlender Euro .....	32
9. Vereinsmeierei .....	33
10. Stahlplatten .....	36
11. Halbe Hühner .....	37
12. Uhrzeiger .....	38
13. Winkel im 32-Eck .....	38
14. Buslinie 1 .....	40
15. Die rote Kugel gewinnt .....	41
16. Gewinner in der Spielshow .....	42
17. Der Weinkeller .....	44
<b>Kapitel 2: Logisches Denken</b> .....	<b>45</b>
18. Wochentage .....	45
19. Einzelkind vor Ölgemälde .....	46
20. Der Kommissar und der Einbruch .....	46
21. Neun Kugeln wiegen .....	47
22. Zwölf Kugeln wiegen .....	49
23. Cowboys und Indianer .....	52

24.	Betrogene Frauen .....	54
25.	Wahrheit und Lüge .....	55
26.	Der Versicherungsvertreter .....	57
27.	Händeschütteln .....	58
28.	Die Geburtstagsparty .....	60
29.	Der Piratenschatz .....	61
30.	Welches Haustier? .....	63

### **Kapitel 3: Trial and Error ..... 66**

31.	Rechenspiele.....	66
32.	Sanduhren.....	67
33.	Wasser schöpfen .....	68
34.	Flucht aus der Höhle .....	69
35.	Die Kannibaleninsel.....	71
36.	Der Hirte .....	72
37.	Zug verpasst.....	73
38.	Schiffahrt .....	74
39.	Die Busfahrt .....	74
40.	Die Brotfabrik .....	76
41.	Das Vorstellungsgespräch .....	77

### **Kapitel 4: „Out-of-the-box“-Denken ..... 78**

42.	Die Strickleiter .....	78
43.	Socken-Chaos .....	79
44.	Bunte Knöpfe .....	80
45.	Brennende Seile .....	80
46.	Die Glühbirne.....	81
47.	Gott und Teufel .....	82
48.	Die Operation.....	83
49.	Dr. Meier.....	84
50.	Das Badmintonturnier .....	84
51.	Die Flussüberquerung.....	85

52.	Das verlorene Gold .....	86
53.	Todesstrafe .....	88
54.	Fritz, der Hund.....	89
55.	Papierspiele.....	92
56.	Verstopfte Röhre? .....	92
57.	Eis und Krawalle .....	93

### **Kapitel 5: Schätzen .....95**

58.	Wie viele Katzen? .....	98
59.	Zähneputzen .....	99
60.	Hochzeiten .....	101
61.	Manhattan wiegen .....	103
62.	Gewinn eines Kaufhauses .....	105
63.	Gestresster Weihnachtsmann .....	107
64.	Wie viele Rentiere?.....	108
65.	Wie viele Weihnachtsmänner? .....	109
66.	Smarte Smarties .....	109

### **Kapitel 6: Andere Logeleien.....112**

67.	Zahlenreihen .....	112
68.	Figurenfolgen .....	113
69.	Analogien.....	115
70.	Oberbegriffe .....	116
71.	Brücke zwischen zwei Begriffen .....	116
72.	Thema gesucht .....	116

### **Kapitel 7: Brainteaser selbständig lösen .....118**

73.	Tierhandel.....	118
74.	Der einsame Cowboy .....	118
75.	Rohes Ei .....	118
76.	Der Bergsteiger.....	119
77.	Wie viele „Dreien“?.....	119

78.	Spaziergang .....	119
79.	Die Bärenjagd .....	119
80.	Der Glasbehälter .....	120
81.	Uhrzeiger .....	120
82.	Marsmännchen.....	120
83.	Uhrzeit.....	120
84.	Vogelflug.....	121
85.	Wasserspiegel.....	121
86.	Im Schneckentempo .....	121
87.	Kanaldeckel .....	121
88.	In Vino Veritas .....	121
89.	Hundert Schränke.....	122
90.	Adam und Eva.....	122
91.	Eieruhr.....	122
92.	Blatt falten .....	123
93.	Der Managerurlaub .....	123
94.	Fahrräder .....	123
95.	Die Girlgroup .....	123
96.	Schnelles Altern .....	124
97.	Die Schleuse.....	124
98.	Rechenfehler.....	125
99.	Die Wüstenforscher.....	125
100.	Wie alt ist Agnes? .....	125
101.	Die schöne Prinzessin.....	125
102.	Zahlenspiel .....	126
103.	Euros im Stadion .....	126
104.	Fachsimpelei.....	126
105.	Königliche Hochzeit.....	127
106.	Blonde Schönheit.....	127
107.	Wässrige Gurke.....	127
108.	Das Würfelspiel .....	127
109.	Vergifteter Wein .....	128

110.	An der Bushaltestelle .....	128
111.	Das Münzenspiel .....	129
112.	Durchschnittsverdienst.....	129
113.	Der Bücherwurm .....	129
114.	Buchstabensalat.....	130
115.	Schokoriegel.....	130
116.	Sicher ist sicher .....	130
117.	Der Schwimmer .....	130
118.	Die Abtei.....	131
119.	Der tüchtige Kaufmann .....	131
120.	Fleißige Gärtner .....	131
121.	Ziffernblatt.....	132
<b>Lösungen zu Kapitel 7 .....</b>		<b>134</b>
<b>Die zehn beliebtesten Brainteaser .....</b>		<b>154</b>
<b>Noch mehr Brainteaser.....</b>		<b>155</b>

## Einleitung

Wir gratulieren Ihnen zum Erwerb des Buches „Das Insider-Dossier: Brainteaser im Bewerbungsgespräch – Die 120 häufigsten Aufgaben gelöst“. Egal ob Sie das Buch zur Vorbereitung auf eine Bewerbung oder als intellektuelle Herausforderung gekauft haben – in den folgenden Kapiteln werden Ihnen die beliebtesten Brainteaser der führenden Unternehmen vorgestellt.

Wir wollen Ihnen mit diesem Buch eine Orientierungshilfe liefern, wie Sie Brainteaser erfolgreich lösen können. Dieses Buch ist aber mehr als ein Ratgeber für Bewerber: Sie werden sehen, dass es richtig Spaß machen kann, sich mit kniffligen Denkfragen zu beschäftigen und das Gehirn mit verzwickten Fällen zu trainieren, auch wenn ein Vorstellungsgespräch nicht unmittelbar bevorsteht.

Die Aufgaben in diesem Buch stammen größtenteils aus aktuellen Bewerbungsgesprächen aus 2006 und 2007. Einige wurden im Forum der Karriere-Community [squeaker.net](http://squeaker.net) bereits diskutiert. Andere Aufgaben haben wir bei Unternehmen und Bewerbern recherchiert und selbst einen Lösungsvorschlag entworfen. In der vorliegenden zweiten Auflage des Buches haben wir 20 neue Brainteaser aus den vergangenen zwei Jahren aufgenommen. Hierdurch besitzen Sie garantiert die aktuellste und ausführlichste Sammlung von Brainteaser-Aufgaben, die es derzeit gibt.

Nur durch die vielen Beiträge und Diskussionen über Aufgaben aus Bewerbungsgesprächen in den Foren der Karriere-Community [squeaker.net](http://squeaker.net) können wir diese Aktualität gewährleisten. An der Häufigkeit der Forenbeiträge erkennt man auch, dass Brainteaser nach wie vor Teil des

Bewerbungsgesprächs sein können und insbesondere bei einigen Banken, Unternehmensberatungen und in der IT zum Standard gehören.

Wenn Sie noch weitere Brainteaser oder einen alternativen Lösungsweg kennen, laden wir Sie ein, mit uns zusammen diese Aufgaben in der Community zu diskutieren: → [www.squeaker.net](http://www.squeaker.net).

Wir wünschen Ihnen viel Spaß und Erfolg mit diesem Buch!

Michael Hoi, Maya Lischke, Stefan Menden, Jonas Seyfferth

**Weitere Insider-Tipps:**

Aufbauend auf den Insider-Erfahrungen der squeaker.net-Community und Experten-Autoren, bietet squeaker.net weitere Bücher zur Vorbereitung auf Bewerbungsverfahren. Unter → [www.squeaker.net/insider](http://www.squeaker.net/insider) finden Sie marktführende Guides zur Bewerbung bei den renommiertesten

- Unternehmensberatungen
- Investmentbanken
- Konsumgüterunternehmen
- Wirtschaftsprüfern (ab Mitte 2007)
- Automobilunternehmen (ab Mitte 2007)

Darüber hinaus bieten wir E-Books für die Suche nach Praktika in

- China
- Indien
- Singapur

## **Was ist ein Brainteaser?**

Brainteaser sind Logikaufgaben, die meistens in Form einer kleinen Geschichte Ihre Fähigkeit zum analytischen, eigenständigen und logischen Denken testen. Brainteaser fordern Sie, Ihre Problemlösungsfähigkeit auf einen unbekanntem, nicht alltäglichen oder sogar fantastischen Sachverhalt anzuwenden. In vielerlei Hinsicht sind Brainteaser wie Textaufgaben aus dem Mathe-Unterricht in der Schule: Sie wenden Ihr Alltagswissen und Ihre logischen Fähigkeiten an, um eine abstrakte Aufgabe zu lösen.

Brainteaser könnte man mit „Gehirn-Herausforderer“ oder sogar „Gehirn-Ärgerer“ übersetzen. Aus ihrer Eigenschaft, intuitiv entweder falsch oder gar nicht lösbar zu sein, aber auf jeden Fall eine logische Lösung zu haben, resultiert die Begeisterung und der Spaß an der intellektuellen Herausforderung. Ist man von einem Brainteaser erst einmal gefesselt, muss man die Lösung einfach herausfinden.

## **Warum verwenden Unternehmen Brainteaser?**

Brainteaser werden häufig bei bestimmten Unternehmen als Fragen im Bewerbungsgespräch verwendet. Versuchen Sie selbst, Ihre Bekannten beim Lösen eines Brainteasers zu beobachten. Sie werden schnell unterschiedliche Fähigkeiten, Motivationen und Herangehensweisen feststellen können. Genauso verfahren Personaler im Bewerbungsgespräch. Sie wollen sehen, wie Sie mit einer schwierigen Aufgabe umgehen, ob Sie sie strukturieren können und analytisch bei der Lösung vorgehen.

Gleichzeitig können Unternehmen dadurch auch sehen, wie ein Bewerber unter Stress mit einer schwierigen, nicht alltäglichen Situation umgeht. Dabei erfährt der Interviewer auch, ob sich ein Bewerber gut ausdrücken kann und ob er Probleme nicht nur erkennen, strukturieren und

lösen kann, sondern ob er die Lösung auch verständlich darstellen kann. Nicht zuletzt kann ein Brainteaser auch Aufschluss darüber geben, wie sich ein Kandidat verhält, wenn er nicht auf Anhieb die Lösung eines Problems präsentieren kann.

Brainteaser können auch als eine Art Ersatz für Intelligenztests dienen, da letztere in Deutschland nur eingeschränkt zulässig sind. So bieten Brainteaser den Unternehmen eine Möglichkeit, die „geistigen Fähigkeiten“ von Bewerbern zu testen. Natürlich kann man darüber diskutieren, ob Brainteaser hierfür ein geeignetes Mittel sind.

Brainteaser haben für die Unternehmen den Vorteil, dass sie mit diesen nicht nur die allgemeine Intelligenz der Kandidaten testen können. Vielmehr können Brainteaser darüber hinaus aufzeigen, ob ein Bewerber tatsächlich auch in der Lage ist, ein konkretes Problem zu lösen und eine Aufgabe zu bewältigen. Im Vordergrund stehen dabei die allgemeinen Problemlösungsfähigkeiten und nicht so sehr spezielle Qualifikationen, die in einem bestimmten Job benötigt werden.

### **Bei welchen Unternehmen erwarten mich Brainteaser?**

Gewöhnlich erwarten Sie Brainteaser des hier vorgestellten Schwierigkeitsgrades in Positionen für akademisch ausgebildete Nachwuchskräfte. Am häufigsten finden Brainteaser bei Investment-Banken Anwendung. Außerdem begegnen Brainteaser vielen Bewerbern bei Interview-Runden in Unternehmensberatungen. Schließlich können Sie Brainteaser bei jeder Position erwarten, die eigenständige analytische Arbeit von Ihnen verlangt. Sie können vereinzelt im Marketing, im IT-Bereich oder in der Logistik genauso vorkommen wie im Controlling oder Finanzwesen. Außerdem haben wir von einigen Brainteaser-Fragen im Bewerbungsverfahren bei privaten Hochschulen und MBA-Programmen gehört.

Je nach dem, für was für einen Job Sie sich bewerben, werden die Unternehmen teilweise auch fachliche Qualifikationen voraussetzen, ohne die Sie die Ihnen gestellten Brainteaser nicht lösen können. Als Betriebswirt sollten Sie schon wissen, wie man Umsatz und Gewinn berechnet. Wenn Sie sich dagegen auf eine Stelle als Programmierer bewerben, wird man von Ihnen auch ein tieferes mathematisches Verständnis erwarten.

Selbst einige Unternehmensberatungen oder Banken setzen prinzipiell keine Brainteaser ein. Seien Sie nicht enttäuscht, wenn Sie in Ihren Bewerbungsrunden keine Brainteasern begegnen. In den wenigsten Fällen wird der Brainteaser einen großen Anteil am Bewerbungsverfahren haben – aber wer mit einer sauberen Lösung brillieren kann, hat der Konkurrenz gegenüber einen großen Vorsprung.

### **Wie gehe ich Brainteaser am besten an?**

Brainteaser fordern unterschiedliche Fähigkeiten vom Bewerber. Die Unternehmen wollen mit solchen Aufgaben Ihr mathematisches Verständnis, Ihr logisches Denkvermögen, Ihre Kreativität und Ihre Fähigkeit, eingefahrene Denkstrukturen zu verlassen, testen. Die meisten Brainteaser lassen sich ohne spezielles Fachwissen lösen. Nur selten müssen Sie mathematische Formeln parat haben oder naturwissenschaftliche Gesetzmäßigkeiten, die Ihr Alltagsverständnis übersteigen, kennen. Den richtigen Lösungsansatz zu finden, können Sie aber dennoch gut üben.

Die Fähigkeit, um die Ecke zu denken („out-of-the-box“-Denken), ist bei den meisten Brainteasern gefragt. In den seltensten Fällen erschließt sich die Lösung auf den ersten Blick. Und wenn doch, dann ist die nahe liegende Lösung in der Regel falsch! Je offensichtlicher eine Antwort ist, desto höher ist die Wahrscheinlichkeit, dass diese falsch ist. Ein kleiner