

# Inhalt

<b>Einleitung</b>	<b>8</b>
<b>Kapitel I: Die Bewerbung</b>	<b>10</b>
1. Die Berater-Branche	10
2. Arten von Unternehmensberatungen	12
3. Kompetenzen der Strategieberatungen	16
4. Hierarchiestufen	18
5. Ablauf des Bewerbungsverfahrens	20
6. Elemente des Bewerbungsgesprächs	23
7. Fallstudien	31
8. Aus der Sicht des Recruiters	32
<b>Kapitel II: Tools zur Lösung von Cases</b>	<b>37</b>
1. Der richtige Ansatz	37
2. BWL-Basics	38
Gewinngleichung	38
Profitabilität (Minimax-Prinzip)	39
Kosten-Nutzen-Analyse	40
Interne versus externe Faktoren	40
Angebot und Nachfrage	41
Kostenanalyse	41
Fixe versus variable Kosten	42
Break Even-Analyse	43
Opportunitätskosten	44
ABC-Analyse	44
Logikbaum	44
Das Einmaleins der externen Rechnungslegung	45
Die Analyse der Wertschöpfungskette	49
3. Fortgeschrittene Frameworks	50
Porter's Five Forces	50
Die 4 Cs: Customer, Competition, Cost & Capabilities	51
Produktlebenszyklus	51
Erfahrungskurven-Analyse / Economies of Scale	52
Die 4 Ps: Price, Product, Place & Promotion	53
2x2-Matrix	54
BCG-Matrix (Marktwachstums-/Marktanteils-Matrix)	55
Produkt-Markt-Matrix (Ansoff-Matrix)	56
Benchmarking	57
Kernkompetenzen (Core Competencies)	57

Wettbewerbsstrategien nach Porter	58
SWOT-Analyse: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats	58
Net Present Value (Netto-Barwert)	59
CAGR (Compound Annual Growth Rate)	60
Die 5 Cs: Character, Capacity, Capital, Conditions, Competitive Advantage	60
Bewertung von Akquisitionskandidaten	61
Überblick: Wichtige betriebswirtschaftliche Kennzahlen	62
4. Übersichts-Framework	63
5. Consulting-Lingo	65
6. Case-Typen	67
Profitabilität	68
Eintritt in einen neuen Markt	69
Einführung eines neuen Produktes	71
Competitive Response	72
Reaktion auf Veränderungen im externen Marktumfeld	73
Mergers and Acquisitions (M&A)	74
7. Vorgehensweise zur Lösung von Cases	75
8. Zehn Tipps zur besseren Case-Lösung	77
9. Professionelles Coaching mit erfahrenen Consultants	81
10. Tipps aus der Praxis	82
11. Standardgrafiken	84
12. Visualisierung: Welches Diagramm für welche Daten?	85
13. Was Sie im Case Interview vermeiden sollten	86
<b>Kapitel III: Beispiel-Cases</b>	<b>89</b>
1. Diversifizierung eines Stromkonzerns	89
2. Kauf einer europäischen Bank	94
3. Umsatzrückgang eines Batterieherstellers	98
4. Umsätze in luftiger Höhe	102
5. Automobilzulieferer unter Druck	107
6. Fall des Postmonopols	112
7. Restrukturierung eines Speditionsunternehmens	116
8. Lkw-Maut	119
9. »Call-a-Bike«-Case	121
10. Verkaufspreise eines Parfümherstellers	126
11. Händewaschen im Restaurant	129
12. Boys & Girls-Windeln	131
13. Kfz-Versicherungen	135
14. Scannen im Supermarkt	137
15. Bewertung einer Fernsehkabelgesellschaft	140
16. Gebührenerhöhung für eine Kreditkarte	144

17. Produktinnovation	146
18. Billig-Airlines	149
19. Online-Auktion für Privatkredite	151
20. Bewertung von Synergien	152
Case Interview auf Englisch	154
Weitere Cases üben	156

## **Kapitel IV: Analytikaufgaben und Tests** **159**

1. Brainteaser	159
2. Brainteaser-Aufgaben	160
3. Kreativität	166
4. Abschätzungsfälle	168
5. Basisdaten für Abschätzungsfälle	171
6. Wissensfragen	173
7. Logiktests	176
8. Mathematische Analytikaufgaben	181
9. Mathe-Basics	184
10. Lösungen	187

## **Kapitel V: Erfahrungsberichte und weitere Cases** **191**

1. 4C GROUP	191
2. Accenture	192
3. The Boston Consulting Group	193
4. DHL Consulting	195
5. E.ON Inhouse Consulting GmbH	196
6. h&z Unternehmensberatung	197
7. INVERTO – a BCG Company	199
8. Iskander Business Partner	200
9. McKinsey & Company	201
10. Oliver Wyman	204
11. Roland Berger	206
12. Siemens Management Consulting	209
13. Strategy&, die Strategieberatung von PwC	210
14. Volkswagen Consulting	211

## **Kapitel VI: Unternehmensprofile** **215**

1. 3con Management Consultants	216
2. 4C GROUP	220
3. Allianz Inhouse Consulting	224

4. Andersch	229
5. Arkwright	233
6. BearingPoint	238
7. The Boston Consulting Group	243
8. CAPCO	248
9. CTcon Management Consultants	253
10. DB Management Consulting	256
11. Deloitte	261
12. Ebner Stolz Management Consultants	266
13. EY	271
14. EY Innovalue	275
15. goetzpartners	279
16. Homburg & Partner	283
17. Horváth & Partners Management Consultants	288
18. innogy Consulting	293
19. INVERTO – a BCG Company	297
20. Iskander Business Partner	302
21. KPMG	306
22. L.E.K. Consulting	312
23. McKinsey & Company	316
24. Mercedes-Benz Inhouse Consulting	319
25. Oliver Wyman	323
26. OSCAR	328
27. Roland Berger	332
28. Siemens Management Consulting	337
29. Simon-Kucher & Partners	339
30. Strategy&, die Strategieberatung von PwC	345
31. Struktur Management Partner	351
32. thyssenkrupp Management Consulting	357
33. undconsorten	361
34. VW Inhouse Consulting	366

**Über squeaker.net** **372**

**Weitere Titel aus der Insider-Dossier-Reihe** **373**