

## Inhalt

<b>Vorwort</b>	<b>8</b>
<b>Kapitel I: Die Bewerbung</b>	<b>11</b>
1. Die Beratungs-Branche	12
2. Arten von Unternehmensberatungen	14
Exkurs: Studentische Unternehmensberatung	18
3. Kompetenzen der Strategieberatungen	21
Einstiegstypen in der Beratung	25
Exkurs: KI in der Beratung	26
4. Hierarchiestufen	29
Exkurs: Wie verändert sich die Rolle des Junior Consultants durch KI?	31
5. Ablauf des Bewerbungsverfahrens	35
Exkurs: Lebenslauf mit KI erstellen?	38
6. Elemente des Bewerbungsgesprächs	45
7. Fallstudien	57
8. Aus der Sicht des Recruiters	60
<b>Kapitel II: Tools zur Lösung von Cases</b>	<b>67</b>
1. Der richtige Ansatz	68
2. BWL-Basics	69
Gewinnleichung	69
Profitabilität (Minimax-Prinzip)	70
Kosten-Nutzen-Analyse	71
Interne versus externe Faktoren	72
Angebot und Nachfrage	72
Kostenanalyse	73
Fixe versus variable Kosten	74
Break Even-Analyse	75
Opportunitätskosten	76
ABC-Analyse	76
Logikbaum	77
Das Einmaleins der externen Rechnungslegung	77
Die Analyse der Wertschöpfungskette	82

3. Fortgeschrittene Frameworks	83
Porter's Five Forces	83
Die 4 Cs: Customer, Competition, Cost & Capabilities	84
Produktlebenszyklus	85
Erfahrungskurven-Analyse / Economies of Scale	86
Die 4 Ps: Price, Product, Place & Promotion	86
2x2-Matrix	88
BCG-Matrix (Marktwachstums-/Marktanteils-Matrix)	89
Produkt-Markt-Matrix (Ansoff-Matrix)	90
Benchmarking	91
Kernkompetenzen (Core Competencies)	92
Wettbewerbsstrategien nach Porter	92
SWOT-Analyse:	
Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats	93
Net Present Value (Netto-Barwert)	93
CAGR (Compound Annual Growth Rate)	94
Die 5 Cs: Character, Capacity, Capital, Conditions,	
Competitive Advantage	95
Bewertung von Akquisitionskandidaten	96
Überblick: Wichtige betriebswirtschaftliche Kennzahlen	97
4. Übersichts-Framework	99
Die MECE-Regel	101
5. Maßgeschneiderte Frameworks entwickeln	102
6. Consulting-Lingo	110
7. Case-Typen	112
Profitabilität	113
Eintritt in einen neuen Markt	114
Einführung eines neuen Produktes	116
Competitive Response	118
Reaktion auf Veränderungen im externen Marktumfeld	118
Mergers and Acquisitions (M&A)	119
8. Vorgehensweise zur Lösung von Cases	121
9. Zehn Tipps zur besseren Case-Lösung	124
10. Professionelles Coaching mit erfahrenen Consultants	128
11. Standardgrafiken	131
12. Visualisierung: Welches Diagramm für welche Daten?	132
13. Was du im Case Interview vermeiden solltest	134

<b>Kapitel III: Beispiel-Cases</b>	<b>137</b>
1. Diversifizierung eines Stromkonzerns	139
2. Kauf einer europäischen Bank	144
3. Umsatzrückgang eines Batterieherstellers	150
4. Automobilzulieferer unter Druck	155
5. Restrukturierung eines Speditionsunternehmens	161
6. Lkw-Maut	164
7. Verkaufspreise eines Parfümherstellers	167
8. Boys & Girls-Windeln	171
9. Kfz-Versicherungen	175
10. Gebührenerhöhung für eine Kreditkarte	179
11. Produktinnovation	182
12. Bewertung von Synergien	185
13. Kaffeebohnen auf Expansionskurs (Simon-Kucher)	188
14. Digitalization meets the automotive industry (Deloitte / Englisch)	193
15. E-Bike Subscription für Pendler	197
16. Forensische Psychiatrie in Deutschland reformieren	203
17. Stationärer Möbelhändler (EY-Parthenon)	211
18. Bewertungsbogen der Interviewer:innen	217
19. Weitere Cases üben	220

<b>Kapitel IV: Analytikaufgaben und Tests</b>	<b>221</b>
1. Brainteaser	223
2. Brainteaser-Aufgaben	224
3. Kreativität	230
4. Abschätzungsfälle	233
5. Basisdaten für Abschätzungsfälle	236
6. Wissensfragen	238
7. Logiktests	241
8. Mathematische Analytikaufgaben	247
9. Mathe-Basics	250
10. Lösungen	254
<b>Kapitel V: Gehälter, Erfahrungsberichte und weitere Cases</b>	<b>257</b>
1. Boston Consulting Group (BCG)	259
2. Horváth	264
3. McKinsey & Company	266
4. Roland Berger	270
<b>Kapitel VI: Unternehmen</b>	<b>275</b>
1. Boston Consulting Group (BCG)	277
2. Horváth	283
3. McKinsey & Company	289
4. Roland Berger	295
<b>Über SQUEAKER</b>	<b>300</b>
Die SQUEAKER Insider-Dossiers	300
Die SQUEAKER Karriere-Events	301

## Vorwort

Herzlichen Glückwunsch, du hältst den marktführenden Ratgeber für die Bewerbung bei Top-Management-Beratungen in der Hand. Mit der aktualisierten und überarbeiteten 2026er-Version des Insider-Dossiers „Bewerbung bei Unternehmensberatungen“ bist du deinem Ziel, Unternehmensberater:in zu werden, bereits ein gutes Stück näher gekommen.

Warum du dich auf die Bewerbung im Consulting besonders gut vorbereiten solltest? Die meisten namhaften Beratungsfirmen gestalten ihre Interviews grundlegend anders, als dies in jeder anderen Branche üblich ist. Sie erwarten von ihren zukünftigen Mitarbeiter:innen – neben dem Personal Fit – überdurchschnittliche Fähigkeiten bei der Problemlösung und -strukturierung sowie der Kommunikation. Um diese Fähigkeiten ausgiebig zu prüfen, verwenden sie Fallstudien in ihren Bewerbungsgesprächen.

Wir nutzen regelmäßig das Feedback aus den vorangegangenen Auflagen des Buches, um jährlich den aktuellsten Ratgeber herausgeben zu können. Dir bietet dies die bestmögliche Vorbereitung auf deine anstehenden Bewerbungsgespräche bei den führenden Beratungen.

### In diesem Buch lernst du ...

... welche Arten von Cases es gibt, welche Frameworks dir bei der Lösung der verschiedenen Case-Typen helfen können und wie du deine Antworten strukturierst. Ziel ist es, durch eine gründliche und umfassende Vorbereitung deine Erfolgchancen bei Case Interviews erheblich zu steigern.

### Nachdem du dieses Buch durchgearbeitet hast, wirst du ...

... ein gutes Verständnis für die Struktur und Anforderungen eines Bewerbungsgesprächs bei Unternehmensberatungen haben, dein Wissen über Basiskonzepte und komplexe Zusammenhänge der Betriebswirtschaft aufgefrischt haben, sicherer im Umgang mit typischen Fallstudien-Fragen sein, entspannter in dein anstehendes Bewerbungsgespräch gehen – und im besten Fall ein Angebot bei der Unternehmensberatung deiner Wahl in den Händen halten.

### **Dieses Buch ist der Marktführer, weil ...**

... wir das inhaltliche Vorgehen der einzelnen Unternehmensberatungen aus zahlreichen Interviews mit Bewerber:innen, die kürzlich zu einem Case Interview bei einer namhaften Beratung eingeladen wurden, herauskristallisiert haben, und uns außerdem renommierte Berater:innen dabei unterstützen, den Inhalt des Buchs immer aktuell zu halten. Wir greifen dabei auf das Wissen der über 150.000 Mitglieder unserer **SQUEAKER**-Community und der zufriedenen Leser:innen der vergangenen 21 Auflagen dieses Buches zurück. Anders als allgemeine Ratgeber aus den USA können wir so speziell auf die Besonderheiten bei der Bewerbung bei Top-Beratungen in Europa vorbereiten.

Kein anderer Ratgeber zur Bewerbung bei Unternehmensberatungen wurde in den letzten Jahren im deutschsprachigen Raum häufiger verkauft. Gleichzeitig erfährt dieses Buch als einziges die anhaltende Unterstützung durch alle namhaften Unternehmensberatungen in Form von Praxistipps und Unternehmensprofilen. Du kannst also sicher sein: Wenn du dieses Buch durchgearbeitet hast, bist du perfekt vorbereitet auf deine Bewerbung im Consulting.

### **Dieses Buch ist zum Arbeiten gedacht ...**

... und wurde von Insidern und erfahrenen Unternehmensberater:innen geschrieben, nicht von Berufsredakteur:innen. Unser authentischer, direkter und nutzerorientierter Stil bringt dich wirklich weiter. Verlasse dich bei der Vorbereitung auf das anspruchsvolle Case Interview nicht nur auf oberflächliche Tipps aus frei verfügbaren Quellen. Wir raten dir, das Buch durchzuarbeiten und die Systematik des Case Interviews auf dieser Grundlage weiter zu üben. Versuche nicht, Aufgaben auswendig zu lernen, sondern denke dich in die Situation des Case Interviews und in die Erwartungshaltung deiner Interviewer:innen hinein. Lerne, wie du Frameworks gezielt einsetzt, um deinen Case zu strukturieren und eine eigene Lösung zu entwickeln. So bist du nicht nur besser vorbereitet, sondern gehst auch deutlich entspannter ins Bewerbungsgespräch.

### Mit deiner Hilfe entwickelt sich dieses Buch weiter ...

... indem du deine Erfahrungen aus dem Case Interview und die Case-Aufgaben, Brainteaser oder sonstigen Tipps als Erfahrungsbericht unter [squeaker.net/report](https://squeaker.net/report) einträgst. Du profitierst bei deiner Bewerbung von den Erfahrungsberichten tausender **SQUEAKER**-Mitglieder – helfe umgekehrt auch anderen mit deinem Insider-Wissen.

Wenn du Feedback, Lob, Anregungen oder Kritik zu diesem Buch hast, eventuelle Fehler entdeckst oder deine eigenen Case-Ideen und -Lösungen beisteuern möchtest, freut sich das **SQUEAKER**-Team über deine E-Mail: [kontakt@squeaker.net](mailto:kontakt@squeaker.net).

Wir wünschen dir eine inspirierende Lektüre und viel Erfolg bei deinen anstehenden Interviews!

Das gesamte **SQUEAKER**-Team

### Unterstütze dieses Buchprojekt

Um das Buch kontinuierlich weiterentwickeln zu können, sind wir auf deine Mithilfe angewiesen. Bitte schicke uns dein Feedback oder Verbesserungsvorschläge über unser Feedback-Formular unter [squeaker.net/buchfeedback](https://squeaker.net/buchfeedback)



### QR-Codes

Im gesamten Buch haben wir die wichtigsten Links in Form von QR-Codes dargestellt. Folgender QR-Code führt dich beispielsweise direkt zur Consulting-Rubrik auf [squeaker.net/karriere/consulting](https://squeaker.net/karriere/consulting)