

Inhalt

Die Autoren	7
Einleitung	9
1. Was ist eigentlich ein Unternehmensberater?	11
1.1 Was von Unternehmensberatern erwartet wird	12
1.2 Wie Unternehmensberater arbeiten	17
1.3 Unternehmensberatungs- und Unternehmensberatertypen	21
1.4 Was einen »guten« Unternehmensberater ausmacht	24
1.5 Exkurs: Welche Unternehmensberatung passt?	28
2. Vor dem Start in der Unternehmensberatung	33
2.1 Was vorher zu tun ist	33
2.2 Was vorher anzuschaffen ist	35
3. Einstieg in die Firma	45
4. Erste Projektwoche	51
4.1 Logistik und Vorbereitung	51
4.2 Mit dem Vorgesetzten umgehen	57
4.3 Mit dem Team umgehen	66
4.4 Aufbau einer vertrauensvollen Beziehung mit dem Kunden	70
5. Eigenes Teilprojekt managen	81
5.1 Typische Phasen eines Projekts	81
5.2 Planung und Strukturierung deines Teilprojekts	88
5.3 Effizientes Arbeiten	93
5.4 Grundsätzliches zum Arbeiten mit Daten	98
5.5 Daten erheben	99
5.6 Das Arbeiten mit Excel	101
5.7 Modelle in Excel erstellen	106
5.8 Getting to the so what	116

6. Im Gesamtprojektkontext überzeugen	119
6.1 Unterlagen erstellen	119
6.2 Meetings durchführen	126
6.3 In Meetings und Präsentationen überzeugen	131
6.4 Konflikte als Chance	140
7. Verantwortung gegenüber dir selbst und anderen	149
7.1 Was verändert die Beratung für dich?	149
7.2 Was ist dir selbst wichtig?	152
7.3 Stress: Was ist noch gesund und was sind Warnzeichen?	156
7.4 Verantwortliches Verhalten gegenüber anderen	163
8. Karrieremanagement	165
8.1 Persönliche Weiterentwicklung in der Beratung	165
8.2 Erfolgreiche Selbstvermarktung	168
8.3 Das richtige Projekt finden	170
8.4 Feedback und Bewertungsprozess	176
8.5 Training und Coaching	179
8.6 Der Ausstieg aus der Beratung	183
8.7 Die Suche nach dem neuen Job	186
9. Frauen in der Beratung	191
9.1 Klischee, Mythos und Realität	192
9.2 Karriere und Familienplanung für Frauen	196
10. Der Blick nach vorne	199
11. Unternehmensprofile	201
The Boston Consulting Group	202
CTcon Management Consultants	206
DB Management Consulting	211
innogy Consulting	216
McKinsey & Company	221
Siemens Management Consulting	226
Danksagung	232
Über squeaker.net	233